



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Anno Accademico 2021-2022

17 DICEMBRE 2021

Verbale n. 1

Pag. verbale: 51

**OGGETTO: 8. Affari legali e istituzionali**  
**a. Ricognizione periodica delle società e delle partecipazioni societarie**  
**direttamente e indirettamente possedute**

Entra il Rettore, prof. Roberto Pinton.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- udito il Presidente;
- ricordato che, in attuazione della legge 23 dicembre 2014, n. 190, art. 1, commi 611 e 612, "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (*legge di stabilità 2015*), questo Consiglio con propria delibera del 30/03/2016 aveva approvato la relazione conclusiva al 31/12/2015 al "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente indirettamente possedute";
- richiamato il D.lgs. n. 175/2016 e s.m.i. "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", entrato in vigore il 23 settembre 2016;
- preso atto in particolare che l'art. 20 del TU "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche" prevede: "*Fermo quanto previsto dall'articolo 24, comma 1, le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro realizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione...*";
- presa visione dell'allegato documento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche delle società e delle partecipazioni societarie direttamente ed indirettamente detenute alla data del 31/12/2020 e relativi allegati;
- viste le proposte formulate dalla Commissione Centri, Consorzi ed Enti partecipati del 02/12/2021, in particolare per quanto riguarda la situazione delle partecipate FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA – FARE SRL, MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG – MARE TC FVG SCARL, SMOCT SCARL, SOFIA RICERCA & INNOVAZIONE SRL;
- preso atto che la presente delibera dovrà essere trasmessa alla Sezione della Corte dei Conti competente e alla struttura di controllo prevista dall'art. 5 comma 4, del D.lgs. n. 175/2016;
- visto il verbale del Collegio dei Revisori dei Conti di data 16/12/2021;
- visto il parere di legittimità del Direttore Generale;
- a seguito di votazione palese per alzata di mano,

### DELIBERA UNANIME

1. di approvare il documento di razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente detenute alla data del 31/12/2020, e relativi allegati adottato ai sensi dell'art. 20, comma 1 del TU, nel testo allegato alla presente delibera e della quale costituisce parte integrante e sostanziale, condividendo quanto segnalato dalla Commissione Centri, Consorzi ed Enti partecipati nella seduta del 02/12/2021;
2. di dare mandato al Rettore e al Direttore Generale, per il tramite degli uffici competenti, di porre in essere tutte le azioni necessarie per l'esecuzione di quanto contenuto nella presente delibera e nel documento allegato.

PRESIDENTE  
prof. Roberto Pinton

SEGRETARIO VERBALIZZANTE  
dott. Massimo Di Silverio



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Anno Accademico 2021-2022

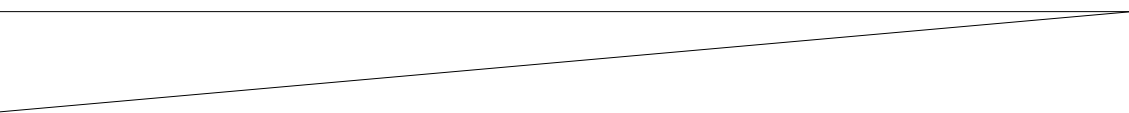
17 DICEMBRE 2021

Verbale n. 1

Pag. verbale: 52

<b>Nominativo</b>	<b>F</b>	<b>C</b>	<b>A</b>	<b>As</b>
Prof. Roberto PINTON	X			
Dott. Paolo CERUTTI	X			
Dott. Lionello D'AGOSTINI	X			
Dott. Mario PEZZETTA	X			
Prof.ssa Carla DI LORETO				X
Prof.ssa Maria Cristina NICOLI	X			
Prof. Bruno STEFANON	X			
Prof. Paolo VIDONI	X			
Dott.ssa Francesca CORTE	X			
Dott. Gabriele FACCHIN	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)



**PRESIDENTE**  
prof. Roberto Pinton

**SEGRETARIO VERBALIZZANTE**  
dott. Massimo Di Silverio



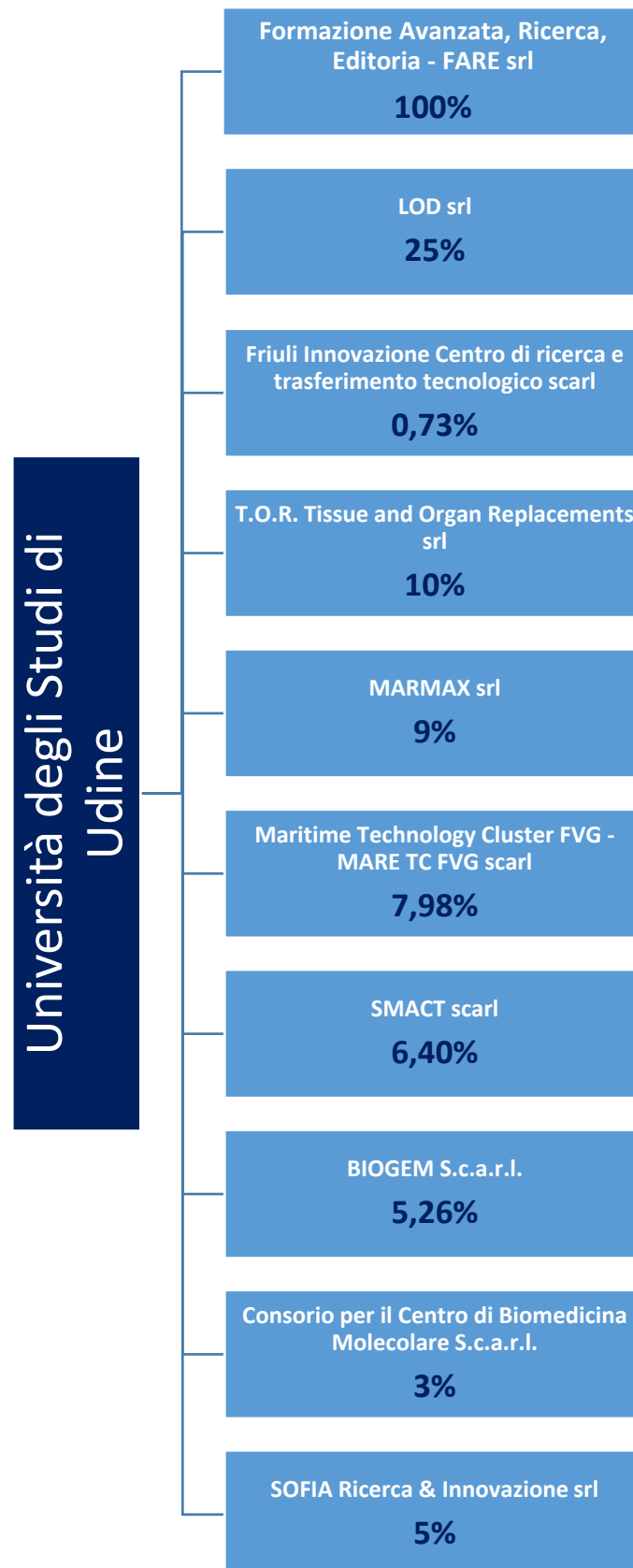
# **REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI E STATO DI ATTUAZIONE DEI PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE PRECEDENTI**

***(Art. 20, TUSP)***

**Dati relativi alle partecipazioni detenute al  
31/12/2020**

## 1. Introduzione

Si riporta la rappresentazione grafica della struttura delle società partecipate direttamente detenute dall'Università alla data del 31.12.2020.



## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

Si riportano nella seguente tabella le partecipazioni detenute dall'Università di Udine alla data del 31.12.2020, evidenziando per ciascuna l'esito della rilevazione attuale, posto a confronto con quello individuato dal precedente piano di razionalizzazione (partecipazioni detenute alla data del 31.12.2019, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta dd. 18.12.2020).

Nelle sezioni dedicate alle singole società verranno presentate – in apposita scheda – anche le informazioni sullo stato di attuazione di eventuali azioni approvate nei piani di razionalizzazione precedentemente adottati e gli eventuali ulteriori sviluppi aggiornati alla data odierna.

### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE 31/12/19	SITUAZIONE AL 31/12/20	NOTE
FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA - FARE SRL	01896560305	100,00 %	Mantenimento con interventi di razionalizzazione	Mantenimento con interventi di razionalizzazione	
LOD SRL	02499080303	25,00 %	Mantenimento senza interventi	Mantenimento senza interventi	Spin off
FRIULI INNOVAZIONE SCARL	94070140309	0,73 %	Razionalizzazione	Mantenimento senza interventi	
T.O.R. TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS SRL	02410500306	10,00 %	Mantenimento senza interventi	Mantenimento senza interventi	Spin off
MARMAX SRL	02254740307	9,00 %	Razionalizzazione	Razionalizzazione	Spin off
MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG - MARE TC FVG SCARL	01138620313	7,98 %	Razionalizzazione	Mantenimento senza interventi	
CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE SCARL	01063450322	3,00 %	Razionalizzazione	Razionalizzazione	
BIOGEM SCARL	02071230649	5,26 %	Mantenimento senza interventi	Mantenimento senza interventi	
SMACT SCARL	04516580273	6,40%	Mantenimento senza interventi	Mantenimento senza interventi	
SOFIA RICERCA & INNOVAZIONE SRL	80014550307	5%	Non presente durante la rilevazione del 2019	Mantenimento senza interventi	Spin off

Si richiama l'attenzione sul fatto che a dicembre 2020 si è conclusa la procedura di liquidazione della società CRITA SCARL (formalmente cancellata dal registro delle imprese in data 07.01.2021) la cui partecipazione pertanto non figura tra quelle detenute dall'Ateneo in data 31.12.2020 (come per altro già rilevato in sede di compilazione della banca dati MEF sulle partecipate a maggio 2021).

Rispetto alla rilevazione precedente, è stata aggiunta la società SOFIA RICERCA & INNOVAZIONE SRL: si tratta di uno spin off costituito in data 16.03.2015 per il quale, alla data del 31.12.2020, sono decorsi i 5 anni previsti dal D.Lgs. 175/2016, art. 26, comma 12-ter per l'inserimento nel provvedimento di razionalizzazione.

## Partecipazioni indirette

L'unica società controllata dall'Ateneo è FARE srl che non detiene alcuna partecipazione in altre società, e di conseguenza non ci sono partecipazioni indirette che rientrano nella presente rilevazione.

Si precisa che nelle società LOD srl e Maritime FVG l'Ateneo detiene sia partecipazioni dirette che indirette (comunque minoritarie) per il tramite di Friuli Innovazione. Tuttavia, poiché la partecipazione in Friuli Innovazione non è di controllo ma è a sua volta minoritaria, tali partecipazioni non sono oggetto della presente rilevazione, in conformità alla normativa vigente.

## Sintesi sul rispetto dei requisiti

Prima di presentare le schede di rilevazione con le informazioni di dettaglio, si ritiene utile rappresentare schematicamente nella tabella che segue la situazione di ciascuna partecipata sul rispetto (✓) o non rispetto (✗) dei requisiti previsti dal TUSP (D. Lgs. 175/2016), che si ricordano essere:

- art. 20, c. 2 lett. a): società rientrante nelle categorie di cui all'articolo 4 del TUSP (che definisce le finalità perseguibili attraverso le partecipazioni);
- art. 20, c. 2 lett. b): rapporto tra numero di dipendenti e numero di amministratori (n° dei dipendenti < n° degli amministratori o n° dipendenti = 0)
- art. 20, c. 2 lett. c): svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate;
- art. 20, c. 2 lett. d): fatturato medio del triennio precedente superiore a un milione di euro;
- art. 20, c. 2 lett. e): risultato di esercizio positivo per almeno 2 nei cinque esercizi precedenti
- art. 20, c. 2 lett. f): necessità di contenimento dei costi di funzionamento
- art. 20, c. 2 lett. g): necessità di aggregazione di società.

DESCRIZIONE	Art. 20, c. 2 lett. a)	Art. 20, c.2 lett. b)	Art. 20, c. 2 lett. c)	Art. 20, c. 2 lett. d)	Art. 20, c. 2 lett. e)	Art. 20, c. 2 lett. f)	Art. 20, c. 2 lett. g)
FARE SRL	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
LOD SRL (Spin off)	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
FRIULI INNOVAZIONE SCARL	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
T.O.R. TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS SRL (Spin off)	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓
MARMAX SRL (Spin off)	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG - MARE TC FVG SCARL	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE SCARL in liquidazione	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
BIOGEM SCARL	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
SMACT SRL	✓	✗	✓			✓	✓
SOFIA RICERCA & INNOVAZIONE SRL (Spin off)	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓

### 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

Per ognuna delle partecipazioni inserite nelle tabelle riportate nel paragrafo precedente, si forniscono schede di dettaglio secondo lo schema fornito dal MEF.

#### 1 FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA - FARE SRL – CF 01896560305

##### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01896560305
Denominazione	FORMAZIONE AVANZATA, RICERCA, EDITORIA – FARE SRL
Data di costituzione della partecipata	2016
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	NO

##### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Udine
CAP	33100
Indirizzo	Via Palladio, 8

##### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Edizione di riviste e periodici (J.58.14)
Attività 2	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale (M.70.22.09)
Attività 3	Organizzazione di convegni e fiere (N.82.3)
Attività 4	Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale (P.85.59.2)

##### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	28.080
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.500

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	no
Risultato d'esercizio	2.685	4.176	19.125	14.361	-

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	286.154	369.541	779.779
A5) Altri Ricavi e Proventi	398.405	513.476	129.425
di cui Contributi in conto esercizio	377.182	509.282	122.053

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	100%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria



**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Si
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività editoriali, consulenza amministrativo-gestionale per la realizzazione di progetti di internazionalizzazione, ricerca, didattica e alta formazione
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) <sup>(10)</sup>	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) <sup>(11)</sup>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione <sup>(11)</sup>	<b>31.12.2022</b>
Note	Si conferma l'esito già individuato nel precedente piano di razionalizzazione, per il quale era stata prevista la conclusione entro il 31.12.2022. Si dà evidenza nella scheda successiva dello stato di attuazione delle attività già realizzate e di quelle individuate per completare la razionalizzazione.

**SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PRECEDENTE**

**Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Interventi di razionalizzazione della società in corso
Interventi di razionalizzazione previsti	- Operazione di irrobustimento nello sviluppo della propria <i>mission</i> aziendale, attraverso un progetto di scissione parziale non proporzionale di Friuli Innovazione di cui FARE SRL risulta beneficiaria e cui consegue l'acquisizione di immobili ad uso commerciale, oltre a impianti, macchinari e attrezzature scientifiche per un valore netto contabile di euro 967.800,00. - - Definizione di un piano di sviluppo pluriennale relativo a nuove attività nell'ambito dell'alta formazione, dell'editoria e di altri servizi che si prevede portino ad un incremento del fatturato tale da consentire il rispetto del requisito di cui all'art. 20, comma 2, lett. d) del D.Lgs. 175/2016, come da nota di data 10 settembre 2021 a firma dell'amministratore unico di FARE SRL, ing. Mauro Modolo (allegato 1).
Interventi di razionalizzazione realizzati	E' stata conclusa nel corso del 2020 l'operazione di scissione parziale di Friuli Innovazione a favore di FARE SRL con il significativo impatto a bilancio che ne è derivato e da cui si auspica un miglioramento della performance economico-finanziaria.

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02499080303
Denominazione	LOD srl
Data di costituzione della partecipata	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Udine
CAP	33100
Indirizzo	Via Sondrio, 2

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Collaudi ed analisi tecniche di prodotti (M.71.20.1)
Attività 2	Servizi di progettazione di ingegneria integrata (M.71.12.2)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	7
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	40.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	110.847	72.038	141.171	72.495	48.654

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	900.923	903.203	938.676
A5) Altri Ricavi e Proventi	22.726	5.596	27.245
di cui Contributi in conto esercizio	13.742	0	26.303

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	25%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	94070140309
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Friuli Innovazione Centro di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico – Società Consortile a responsabilità limitata
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	5%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Servizi tecnici e professionali per la misurazione, la caratterizzazione e il controllo delle emissioni odorose
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p><b>Note</b></p>	<p>Il fatturato della società nell'arco dell'ultimo quinquennio è sensibilmente aumentato e, malgrado negli ultimi tre anni sembri essersi stabilizzato, si avvicina al livello richiesto dalla legge.</p> <p>Vista la redditività dimostrata dalla società (da cui peraltro l'Ateneo riceve già da anni interessanti dividendi), si auspica un ulteriore incremento futuro del fatturato che consenta di allinearsi alla normativa vigente. Si conferma pertanto quanto già deciso dal Consiglio di Amministrazione di data 18.12.20 per il mantenimento della propria quota societaria e la conferma dello status di spin off.</p>

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	94070140309
Denominazione	Friuli Innovazione SCARL
Data di costituzione della partecipata	2000
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Udine
CAP	33100
Indirizzo	Via Jacopo Linussio, 51

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.1)
Attività 2	Gestione di uffici temporanei, uffici residence (N.82.11.02)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)
Numero medio di dipendenti	20
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	9.360,51 €
Numero dei componenti dell'organo di controllo	2
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12.744,00 €

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-86.550	46.845	71.438	82.058	-207.088

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	740.938	914.205	854.884
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.704.578	1.702.312	1.279.304
di cui Contributi in conto esercizio	1.225.399	1.631.195	1.248.119

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	0,73%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività di coordinamento e diffusione/divulgazione nell'ambito di progetti di ricerca
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	Nella scheda successiva si presenta l'esito dell'operazione di razionalizzazione approvata nel provvedimento di razionalizzazione precedente.

**SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PRECEDENTE****Alienazione della partecipazione**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione</b>	no
<b>Tipologia di procedura realizzata per l'alienazione della partecipazione</b>	negoziazione diretta con un singolo acquirente
<b>Data di conclusione della procedura</b>	16/12/2020
<b>Ulteriori informazioni*</b>	Come già presentato sia nel precedente provvedimento di razionalizzazione che in sede di censimento delle partecipazioni pubbliche a maggio 2021, nel corso del 2020 si è conclusa l'importante e complessa operazione di riassetto societario che – pur non configurandosi come una semplice cessione a titolo oneroso – ha comportato la diminuzione della percentuale di partecipazione detenuta dall'Ateneo da 23,05% a 0,73% per un controvalore pari a euro 967.800,00.

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02410500306
Denominazione	TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS UDINE SRL
Data di costituzione della partecipata	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Udine
CAP	33100
Indirizzo	Piazzale Kolbe, 4

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.1)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	n.p
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	2
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-40.751	- 2.806	-14	1.080	66.301

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	889	1	0
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	10%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Coltivazione e proliferazione di cellule umane per la sostituzione di tessuti e organi
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<p><b>Note</b></p>	<p>L'Università di Udine ha deliberato di mantenere la partecipazione nella società TISSUE AND ORGAN REPLACEMENTS UDINE SRL in quanto tale società vanta un cospicuo credito nei confronti della società Vivabiozell Spa, a suo tempo partecipata e acquisita al 100% dalla Nantcell LLC nel corso del 2016, al fine di non precludere la piena valorizzazione dell'investimento. A settembre 2021, TOR ha ricevuto da Nantcell la comunicazione sul raggiungimento del target correlato al secondo earn out, in forza del quale TOR ha ricevuto l'importo di euro 106.190,00. Tale somma verrà utilizzata dalla società in parte per coprire le spese dei prossimi esercizi e in parte per rimborsare il 65% dei finanziamenti ricevuti dai soci. In ogni caso, in linea con quanto già indicato nei piani precedenti – si conferma che, a conclusione del recupero del credito spettante, l'Ateneo procederà, insieme con gli altri soci, ad avviare la liquidazione della società o comunque ad attivarsi per uscire dalla compagine sociale.</p>

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02254740307
Denominazione	MARMAX SRL
Data di costituzione della partecipata	2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Amaro
CAP	33020
Indirizzo	Via Jacopo Linussio, 1

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Fabbricazione di altri articoli nac (C.32.99.9)
Attività 2	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19.09)
Attività 3	Attività dei disegnatori tecnici (M.74.10.03)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	2
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-31.977	-16.361	974	886	- 5.543

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	104.267	110.084	156.255
A5) Altri Ricavi e Proventi	9.699	34.198	31.365
di cui Contributi in conto esercizio	5.418	30.000	31.097

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	9%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	attività svolte dalle società con caratteristiche di spin off o start up universitari o con caratteristiche analoghe partecipate dagli enti di ricerca (Art. 4, c. 8)
Descrizione dell'attività	Modellazione CAD 3D, prototipazione rapida, preserie in vacuum casting, corsi di formazione e consulenza
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	cessione della partecipazione a titolo oneroso

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Termine previsto per la razionalizzazione	31.12.2022
Note	Nonostante una prima rinuncia ad esercitare il diritto di prelazione sulle quote dell'Università da parte degli altri soci, si procederà a una nuova offerta ai soci. In caso di ulteriore mancato esercizio del diritto di prelazione, si renderà necessario organizzare una procedura di vendita con adeguata modalità di pubblicizzazione.

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01138620313
Denominazione	MARITIME TECHNOLOGY CLUSTER FVG – MARE TC FVG SCARL
Data di costituzione della partecipata	2012
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Gorizia
Comune	Monfalcone
CAP	34074
Indirizzo	Via Callisto Cosulich, 20

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19.09)
Attività 2	Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale (P.85.59.2)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	6.344
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.075

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	45.942	31.293	25.762	15.465	7.521

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	192.980	313.893	298.378
A5) Altri Ricavi e Proventi	353.059	309.297	453.713
di cui Contributi in conto esercizio	280.668	307.567	451.512

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	7,98%
Codice Fiscale Tramite <sup>(6)</sup>	94070140309
Denominazione Tramite (organismo) <sup>(6)</sup>	Friuli Innovazione Scarl
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	0,8%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Sì</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Favorire e sviluppare la ricerca scientifica, anche applicata, lo sviluppo tecnologico e la formazione a favore dei settori delle tecnologie marittime
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	<p>La società MARE FVG non risulta in linea con la normativa per quanto riguarda il requisito del fatturato medio minimo del triennio precedente.</p> <p>Nel precedente documento di razionalizzazione delle partecipate detenute al 31.12.2019, l'Università - in accordo con l'Ateneo di Trieste e la SISSA, soci pubblici di MARE – aveva deciso di deliberare entro il 31.12.2021, in sede di Razionalizzazione delle partecipate detenute al 31.12.2020, l'uscita dalla compagine societaria, qualora nel frattempo non fossero state adottate idonee azioni da parte della Società o interventi atti a soddisfare il requisito del fatturato minimo previsto dal TUSP.</p> <p>In data 2.12.2021 la Regione FVG ha inviato ai tre Atenei della Regione una nota (allegato 2) con la quale si sottolinea l'importanza strategica della Società e il ruolo determinante che MARE può assumere, a livello regionale, rispetto agli investimenti previsti nel PNRR sia come collettore delle istanze provenienti dal mondo produttivo sia in qualità di intermediario con il mondo della ricerca.</p> <p>Per tali ragioni, alla luce di quanto sottolineato dalla Regione e in linea anche con quanto deciso dagli altri Atenei regionali, risulta opportuno mantenere la partecipazione.</p>

## SCHEMA STATO DI ATTUAZIONE DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PRECEDENTE

### Mancato recesso dalla società

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Recesso non esercitato
Motivazioni del mancato avvio della procedura (mancato esercizio del diritto di recesso)	Come sopra riportato nel campo note.



## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	01063450322
Denominazione	CONSORZIO PER IL CENTRO DI BIOMEDICINA MOLECOLARE SCARL
Data di costituzione della partecipata	2004
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	in liquidazione volontaria o scioglimento
Data di inizio della procedura	12.01.2021
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Trieste
Comune	Trieste
CAP	34149
Indirizzo	Strada Statale 14 – KM 163,5 – Fraz. Basovizza

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19.09)
Attività 2	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle biotecnologie (M.72.11)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	6
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	25.276
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.437

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-205.143	- 225.780	- 336.126	- 232.084	- 31.311

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	192.910	415.607	529.227
A5) Altri Ricavi e Proventi	312.127	327.620	346.209
di cui Contributi in conto esercizio	148.417	201.257	275.487

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	3%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	<b>Si</b>
Società controllata da una quotata	<b>No</b>
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Servizi di analisi, studi, indagini
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	scioglimento della società
Termine previsto per la razionalizzazione	<b>31/12/2023</b>

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Note	L'atto costitutivo della Società prevede che essa termini al 31.12.2020 e, visto che non è emersa la volontà da parte dei soci di prorogare la scadenza, la società è stata sciolta e posta conseguentemente in liquidazione volontaria in data 12 gennaio 2021. Pertanto, si è verificata la causa di scioglimento e la società è in liquidazione.

## SCHEDA STATO DI ATTUAZIONE DEL PRECEDENTE PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE

### Scioglimento della società

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato di attuazione della procedura	Procedura di scioglimento in corso
Data della deliberazione di scioglimento	07/01/2021
Stato di avanzamento della procedura	L'avvio della procedura di scioglimento è stata registrata al Registro delle Imprese in data 12/01/2021. In data 12/01/2021 è stata avviata la liquidazione volontaria della società, registrata al Registro delle Imprese in data 15/01/2021, come da visura camerale (allegato 3).

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02071230649
Denominazione	BIOGEM SCARL
Data di costituzione della partecipata	1997
Forma giuridica	Società consortile a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
La società è un GAL	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Avellino
Comune	Ariano Irpino
CAP	83031
Indirizzo	Via Camporeale, snc

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.1)
Attività 2	Istruzione universitaria e post universitaria (85.42)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	46

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	46.199
Numero dei componenti dell'organo di controllo	6
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.869

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.354.657	29.939	-27.465	25.988	86.004

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.291.061	1.260.878	860.447
A5) Altri Ricavi e Proventi	5.123.216	4.448.324	4.703.019
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5,26%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività di ricerca nel campo della biologia, della genetica umana, vegetale e animale, dell'informatica e della bioinformatica
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note	La partecipazione è stata acquisita con delibera del Consiglio di Amministrazione dd. 28.06.2017. Vista la redditività della società e l'ingente fatturato, peraltro in crescita, si ritiene di mantenere la partecipazione senza interventi.

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	04516580273
Denominazione	SMACT SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI
Data di costituzione della partecipata	2018
Forma giuridica	Società consortile per azioni
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Venezia
Comune	Venezia
CAP	30100
Indirizzo	Fondamenta San Giobbe Cannaregio 873

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica: orientamento, formazione e realizzazione di progetti di ricerca applicata (62.02)
Attività 2	Commercio al dettaglio di prodotti vari, mediante l'intervento di un dimostratore o di un incaricato alla vendita (porta a porta) (47.99.1)
Attività 3	Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale (85.59.2)

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	17
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	no	no	no
Risultato d'esercizio	-1.305.790	- 196.971	-	-	-

#### Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	144.728	0	-
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.400.214	42.303	-
di cui Contributi in conto esercizio	1.158.535	0	-

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	6,40%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Attività produttive di beni e servizi
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della revisione periodica	mantenimento senza interventi
Note:	La società è di recente costituzione per cui alcuni parametri risultano ancora di difficile valutazione. L'Università richiederà il rispetto dei requisiti di legge e la presentazione di un piano di rilancio per il rientro dei requisiti mancanti.

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02812680300
Denominazione	SOFIA Ricerca & Innovazione srl
Data di costituzione della partecipata	16/03/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato di attività della partecipata	attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) <sup>(2)</sup>	No
La società è un GAL <sup>(2)</sup>	No

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Udine
Comune	Udine
CAP	33100
Indirizzo	Via Zanon, 16
Email	sofiasrlud@legalmail.it

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	P.85.59.2 - Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale
Attività 2	M.74.90.21 - Consulenza sulla sicurezza ed igiene dei posti di lavoro
Attività 3	M.74.90.29 - Altra attività di consulenza in materia di sicurezza

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Società contenuta nell'allegato A al D.lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no



**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	5.162	2.759	60	420	483

**Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici**

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	107.730	235.077	242.850
A5) Altri Ricavi e Proventi	2.003	34.381	2
di cui Contributi in conto esercizio	2.000	0	0

**QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	5%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	Servizi di Consulenza, sorveglianza sanitaria e formazione nell'ambito di Sicurezza del Lavoro, Ambiente e Qualità
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art. 20, c. 2 lett.g)	no

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
<b>Esito della revisione periodica</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	<p>In data 26 giugno 2020 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato motivatamente, previa richiesta del Comitato Tecnico spin off di data 16 giugno 2020, il mantenimento della quota di partecipazione dell'Ateneo e il riconoscimento dello status di spin off fino al 31.03.2022.</p> <p>Nei primi mesi del 2022 si avvierà la procedura di cessione delle quote.</p>

## Relazione conclusiva

Ai sensi dell'art. 20 del D. Lgs. n. 175/2016, si riassume nella presente relazione lo stato di attuazione del piano di razionalizzazione approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18.12.2020, evidenziando i risultati conseguiti e le novità intervenute nel corso dell'anno.

Per alcune società presenti nel piano era stato deciso il mantenimento senza interventi per cui le stesse, pur presenti, per chiarezza e trasparenza, nelle schede riassuntive sopra riportate, non saranno prese in considerazione nella presente relazione. Si tratta nello specifico delle società **LOD srl, T.O.R. Tissue and organ replacements srl, Biogem scarl e SMACT scarl.**

Nella presente relazione non compare nemmeno la società **SOFIA RICERCA & INNOVAZIONE SRL** in quanto, trattandosi di spin off costituito nel corso del 2015, compare per la prima volta nel provvedimento di razionalizzazione. Si è comunque deciso di avviare una procedura di cessione delle quote nei primi mesi del 2022.

Quanto alle restanti società che hanno formato oggetto di razionalizzazione si distinguono le seguenti situazioni:

1. interventi di razionalizzazione che hanno portato a un piano di rilancio della società;
2. interventi di razionalizzazione che hanno portato al ridimensionamento della partecipazione societaria dell'Università;
3. interventi di razionalizzazione che non si sono ancora completati;
4. interventi di razionalizzazione che hanno portato allo scioglimento della società.

Un importante piano di rilancio si è concretizzato nei confronti della società **FARE SRL** mediante un'operazione di irrobustimento nello sviluppo della propria mission aziendale, attraverso un progetto di scissione parziale non proporzionale di Friuli Innovazione di cui FARE SRL è risultata beneficiaria e cui consegue l'acquisizione di immobili ad uso commerciale, oltre a impianti, macchinari e attrezzature scientifiche per un valore netto contabile di euro 967.800,00. Inoltre per i prossimi anni è stata definito un piano di sviluppo pluriennale relativo a nuove attività nell'ambito dell'alta formazione, dell'editoria e di altri servizi che si prevede portino ad un incremento del fatturato tale da consentire il rispetto del requisito di cui all'art. 20, comma 2, lett. d) del D.Lgs. 175/2016, come da nota di data 10 settembre 2021 a firma dell'amministratore unico di FARE SRL, ing. Mauro Modolo (allegato 1). L'Università valuterà periodicamente lo stato degli interventi di razionalizzazione posti in essere dalla Società.

L'intervento di razionalizzazione che ha portato al ridimensionamento della partecipazione societaria dell'Università riguarda la posizione di **Friuli Innovazione scarl.** Come già presentato sia nel precedente provvedimento di razionalizzazione che in sede di censimento delle partecipazioni pubbliche a maggio 2021, nel corso del 2020 si è conclusa l'importante e complessa operazione di riassetto societario che – pur non configurandosi come una semplice cessione a titolo oneroso – ha comportato la diminuzione della percentuale di partecipazione detenuta dall'Ateneo da 23,05% a 0,73% per un controvalore pari a euro 967.800,00.

Gli interventi di razionalizzazione che non sono ancora completati riguardano la società **Marmax srl e Maritime Technology Cluster fvg – MARE TC FVG scarl.**

Per quanto riguarda la società **MARMAX**, nonostante una prima rinuncia ad esercitare il diritto di prelazione sulle quote dell'Università da parte degli altri soci, si ritiene di procedere a una nuova offerta agli stessi. In caso di ulteriore mancato esercizio del diritto di prelazione, si renderà necessario organizzare una procedura di vendita con adeguata modalità di pubblicizzazione.

Per quanto riguarda invece **MARE TC FVG scarl**, il mancato completamento deriva dalla mancata adozione, da parte di tale società, di idonee azioni o interventi atti a soddisfare il requisito del fatturato minimo previsto dal TUSP. Ciò non di meno, in data 2.12.2021 la Regione FVG ha inviato ai tre Atenei della Regione una nota (allegato 2) con la quale si sottolinea l'importanza strategica della Società e il ruolo determinante che MARE può assumere, a livello regionale, rispetto agli investimenti previsti nel PNRR sia come collettore delle istanze provenienti dal mondo produttivo sia in qualità di intermediario con il mondo della ricerca. Per tali ragioni, alla luce di quanto sottolineato dalla Regione e in linea anche con quanto deciso dagli altri Atenei regionali, risulta opportuno mantenere la partecipazione.

L'intervento di razionalizzazione che ha portato allo scioglimento della società con conseguente nomina di un liquidatore riguarda il Consorzio per il **Centro di Biologia molecolare scarl**. L'avvio della procedura di scioglimento è stata registrata al Registro delle Imprese in data 12/01/2021. In data 12/01/2021 è stata avviata la liquidazione volontaria della società, registrata al Registro delle Imprese in data 15/01/2021, come da visura camerale (allegato 3).



# FARE

FORMAZIONE AVANZATA

RICERCA

EDITORIA

Udine, 10 settembre 2021

Spett.le  
Università degli Studi di Udine  
Via Palladio, 8  
33100 UDINE

Alla c.a. del Direttore Generale  
dott. Massimo Di Silverio

**OGGETTO:** Analisi periodica delle partecipazioni dell'Università degli Studi di Udine (D.lgs. 175/2016) – Azioni proposte dalla società partecipata FARE per il raggiungimento del requisito relativo al fatturato medio nel triennio (art. 20, comma 2, lett. D).

Facendo seguito alla Vostra nota del 16 luglio 2021 (Prot. N. 71287), prima di illustrare le azioni individuate dalla scrivente società per il raggiungimento del requisito richiesto dalla normativa vigente per le partecipate (fatturato medio nel triennio in considerazione), si evidenzia l'evoluzione del fatturato realizzato a partire dalla costituzione della società:

<i>Fatturato 2016</i>	<i>Fatturato 2017</i>	<i>Fatturato 2018</i>	<i>Fatturato 2019</i>	<i>Fatturato 2020</i>	<i>Fatturato 2021 (previsione)</i>
445.000	677.000	878.000	882.000	697.000	860.000

Dalla tabella risulta evidente il forte sviluppo del periodo 2016-2019 (+98%) che avrebbe consentito di raggiungere il requisito medio già nel triennio 2020-2022. Purtroppo la pandemia da Covid-19 ha penalizzato tutte le attività caratteristiche della società, sia nel campo dell'editoria che dei servizi in collaborazione con la stessa Università, abbattendo il fatturato dell'esercizio 2020 e continuando a influire pesantemente anche nell'esercizio in corso.

Considerate però le conoscenze e le competenze acquisite in questi anni dalla nostra società e i filoni di sviluppo che si sono di recente aperti e/o che intendiamo avviare, prevediamo nel triennio 2022-2024 un incremento del fatturato, tale da consentire il rispetto della normativa vigente (art. 20, comma 2, lett. D).

**FARE SRL**  
con unico socio  
Società soggetta  
a direzione  
e coordinamento  
dell'Università  
degli Studi di Udine

**SEDE LEGALE**  
via Palladio 8 - 33100 Udine  
**SEDE OPERATIVA**  
via Larga 38 - 33100 Udine  
telefono + 390432 26001  
fax + 390432 296756

**PARTITA IVA**  
01896560305  
**CCIAA UDINE**  
n. 203003  
[www.uniud.it/fare](http://www.uniud.it/fare)  
[info@uniud.it/fare](mailto:info@uniud.it/fare)



Si illustrano di seguito le attività che la scrivente intende realizzare e che possono portare a un incremento del fatturato.

## Alta formazione

Le attività di Alta formazione, progettate dall'Ateneo che ne presidia la qualità tecnica e scientifica, ma supportate da FARE che collabora con l'Università nella loro promozione e realizzazione, sovrintendendo all'efficienza operativa delle stesse, sono in continua espansione.

In questo ambito si distingue, in particolare, il Master EMBA (Executive Master in Business Administration) che ha già riscontrato un notevole successo nelle prime edizioni e che sarà sicuramente potenziato per consentire di soddisfare la richiesta formativa.

Per l'Alta formazione si prevede pertanto il potenziamento dei vari corsi Master, e di EMBA in particolare, con un incremento del fatturato di 80.000 euro l'anno.

<i>Area</i>	<i>Azioni</i>	<i>Impatto 2022</i>	<i>Impatto 2023</i>	<i>Impatto 2024</i>
<b>Alta formazione</b>	Sviluppo corsi Master	80.000	80.000	80.000

## Editoria

Per quanto riguarda l'attività editoriale realizzata da FARE in diversi contesti attraverso il marchio Forum, l'accordo-quadro di affidamento in-house di prodotti e servizi editoriali per l'Università di Udine che ha individuato in FARE l'operatore economico per i prossimi quattro anni, porterà a una semplificazione delle procedure per l'Università e a un prevedibile aumento degli ordini nei confronti della casa editrice.

Inoltre, nell'ambito delle numerose iniziative editoriali di Forum, ci si aspetta nel prossimo triennio di curare la pubblicazione di alcune collane di particolare importanza per l'Ateneo:

- **Diversa-mente:** è stata appena avviata la collana 'diversa-mente' il cui referente è il Comitato Unico di Garanzia dell'Università di Udine. E' prevista la pubblicazione di 3-4 volumi all'anno;
- **Archivio Etnotesti:** è stata appena avviata una collana il cui referente è il Centro Internazionale sul Plurilinguismo. È prevista la pubblicazione di 2-3 volumi all'anno;
- **Multiverso:** l'Ateneo ha confermato il proprio sostegno al progetto multidisciplinare 'Multiverso' implementandolo con l'avvio di una collana editoriale che si affianca alla rivista (collana per la quale sono previste 2-3 pubblicazioni all'anno) e con altre iniziative multimediali.

I servizi per la realizzazione di queste iniziative editoriali e i maggiori ordini che FARE potrà ricevere dall'Università grazie all'accordo-quadro, incrementeranno il fatturato di ca. 30.000 euro all'anno.



<i>Area</i>	<i>Azioni</i>	<i>Impatto 2022</i>	<i>Impatto 2023</i>	<i>Impatto 2024</i>
<b>Editoria</b>	Nuove iniziative	30.000	30.000	30.000

## Altri servizi

### *Gestione nuovi immobili a seguito scissione aziendale*

A fine 2020 si è perfezionata un'operazione di scissione parziale della società Friuli Innovazione (partecipata dall'Ateneo al 26%) che è entrata in FARE. Tale acquisizione ha consentito di incrementare il patrimonio immobiliare di FARE e di realizzare introiti legati a contratti di locazione per ca. 30.000 euro all'anno.

### *Album fotografico per laureati*

Nell'ambito dei servizi agli studenti per il completamento del loro percorso di studio, si è ipotizzato di confezionare un album fotografico da vendere in occasione del conferimento della laurea: album che rappresenterà un ricordo del percorso di studi effettuato con foto del momento della tesi e dei luoghi dell'Università e della città per loro più significativi.

Si stima un incremento del fatturato che potrebbe variare dai 30.000 ai 50.000 euro l'anno a partire dal 2023.

### *Merchandising prodotti UNIUD*

L'Ateneo ha una sua attività di merchandising che però, al momento, è limitata a pochi prodotti e non molto pubblicizzata. La nostra proposta è che l'Università affidi la gestione di tale attività a FARE con l'obiettivo di ampliarne l'offerta e di migliorarne la visibilità sul territorio. Il servizio di merchandising dovrebbe avere a disposizione un locale appositamente dedicato dove poter esporre i prodotti e realizzare la vendita diretta dei beni: a tale attività potrebbe essere dedicato l'immobile 'Casetta Trecentesca' di Via Mazzini a Udine, che però necessita di interventi di ristrutturazione.

L'impatto economico dell'attività di merchandising potrebbe portare, a partire dall'anno 2024, un incremento di fatturato di ca. 60.000 mila euro l'anno.

<i>Area</i>	<i>Azioni</i>	<i>Impatto 2022</i>	<i>Impatto 2023</i>	<i>Impatto 2024</i>
<b>Altri servizi</b>	Gest. immobili per scissione	30.000	30.000	30.000
	Album fotografico laureati		30.000	50.000
	Merchandising prodotti UNIUD			60.000
<b>TOTALE</b>		<b>30.000</b>	<b>60.000</b>	<b>140.000</b>



# FARE

FORMAZIONE AVANZATA

RICERCA

EDITORIA

Di seguito una tabella riassuntiva degli impatti delle iniziative sopraindicate sul fatturato:

<i>Area</i>	<i>Impatto 2022</i>	<i>Impatto 2023</i>	<i>Impatto 2024</i>
<b>Alta formazione</b>	80.000	80.000	80.000
<b>Editoria</b>	30.000	30.000	30.000
<b>Altri servizi</b>	30.000	60.000	140.000
<b>TOTALE</b>	<b>140.000</b>	<b>170.000</b>	<b>250.000</b>

che porta ai seguenti fatturati previsti:

	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>
<b>Fatturato 2021</b>	860.000	860.000	860.000
<b>Nuove iniziative</b>	140.000	170.000	250.000
<b>Fatturato previsto</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.030.000</b>	<b>1.110.000</b>

Tutto ciò può essere riportato su un conto economico previsionale:

	<i>Previsione 2021</i>	<i>Previsione 2022</i>	<i>Previsione 2023</i>	<i>Previsione 2024</i>
<b>Fatturato</b>	860.000	1.000.000	1.030.000	1.110.000
<b>Margine</b>	117.000	125.000	127.000	129.000
<b>%</b>	<i>13,6%</i>	<i>12,5%</i>	<i>12,3%</i>	<i>11,6%</i>
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>2.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>	<b>3.000</b>

In attesa di un vostro cortese riscontro in base alle valutazioni di vostra spettanza, si porgono cordiali saluti.

L'AMMINISTRATORE UNICO

Ing. Mauro Modolo

**FARE SRL**  
con unico socio  
Società soggetta  
a direzione  
e coordinamento  
dell'Università  
degli Studi di Udine

**SEDE LEGALE**  
via Palladio 8 - 33100 Udine  
**SEDE OPERATIVA**  
via Larga 38 - 33100 Udine  
telefono + 39 0432 26001  
fax + 39 0432 296756

**PARTITA IVA**  
01896560305  
**CCIAA UDINE**  
n. 203003  
[www.uniud.it/fare](http://www.uniud.it/fare)  
[info@uniud.it/fare](mailto:info@uniud.it/fare)





REGIONE AUTONOMA  
FRIULI VENEZIA GIULIA

l'Assessore regionale al lavoro, formazione,  
istruzione, ricerca, università e famiglia

tel + 39 040 377 5172  
fax + 39 040 377 5176  
assessorelavoro@regione.fvg.it  
I - 34133 Trieste, via San Francesco 37

protocollo n. 120/S.P./F-2b  
riferimento  
allegati  
Trieste, 2 dicembre 2021

Al Rettore dell'Università degli Studi di Trieste  
prof. Roberto Di Lenarda

Al Rettore dell'Università degli Studi di Udine  
prof. Roberto Pinton

Al Direttore della Scuola Internazionale Superiore Studi  
Avanzati di Trieste  
prof. Andrea Romanino

Al Presidente dell'Istituto Nazionale di Oceanografia e di  
Geofisica sperimentale di Trieste  
prof. Nicola Casagli

Al Presidente di AREA Science Park di Trieste  
prof.ssa Caterina Petrillo

*e per conoscenza*

Al Presidente di Maritime Technology Cluster FVG – MARE  
scarl  
prof.ssa Maria Cristina Pedicchio

**Oggetto: requisiti partecipazioni societarie Università degli Studi di Udine, Università degli Studi di Trieste, Scuola Internazionale Superiore di Studi Avanzati, AREA science park di Trieste e Istituto Nazionale di Oceanografia e di Geofisica sperimentale di Trieste ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016 nei confronti di Maritime Technology Cluster FVG S. c. a r.l. (Cluster Mare TC FVG)**

Con riferimento al tema in oggetto si ricorda che la Regione con legge regionale 20 febbraio 2015, n. 3 (RilancimpresaFVG - Riforma delle politiche industriali) nel riconoscere genericamente l'importanza dei cluster quali strumenti volti allo sviluppo di economie di rete, sinergie e miglioramenti della competitività del territorio, all'articolo 15, comma 2 quater individua l'attuale Maritime Technology Cluster FVG S.c.a.r.l. (di seguito Cluster Mare TC FVG) quale "Distretto dell'innovazione" ai sensi dell'articolo 29 della legge regionale 10 novembre 2005, n. 26 (Disciplina in materia di innovazione, ricerca scientifica e sviluppo tecnologico) con il compito di attivare le sinergie tra i soggetti pubblici e privati al fine di sviluppare le potenzialità del cluster delle tecnologie marittime a partire dai settori attinenti la cantieristica navale e nautica, l'offshore, incluse le relative filiere specializzate, i trasporti, la logistica, i servizi per la navigazione e il diportismo nautico del Friuli Venezia Giulia.

A seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica) e successive modifiche e integrazioni, c.d. "decreto Madia", in attuazione di quanto previsto all'articolo 24, l'Amministrazione regionale con delibera di Giunta n. 1817 del 29 settembre 2017, avente ad oggetto "Approvazione del piano di revisione straordinaria delle partecipazioni", riconduce il Cluster Mare TC FVG tra le partecipazioni indirette della Regione per il tramite BIC Incubatori FVG, deliberandone il mantenimento senza ulteriori interventi di razionalizzazione sulla base del fatto che "La Società è riconducibile all'articolo 4, comma 8, del TUSP in quanto avente caratteristiche analoghe a quelle di un ente di ricerca" nonché in considerazione dei compiti sopra ricordati alla stessa assegnati dalla menzionata LR 3/2015.

Inoltre, a Cluster Mare TC FVG viene riconosciuto, nell'attività da questo svolta, la funzione di produzione di un servizio di interesse generale prevista all'articolo 4, comma 2, lettera a) del decreto Madia così come definito all'articolo 2, comma 1, lettera h) del decreto medesimo. Nello specifico, tale interesse generale viene ricondotto in quello più ampio dell'Amministrazione regionale alla tutela della politica dei cluster già intrapresa per lo sviluppo socio-economico del territorio regionale.

Un tanto premesso, si evidenzia che il mancato rispetto ad oggi del requisito di cui alla lettera d) dell'articolo 26, comma 12 *quinquies*, ovvero il fatturato medio non superiore a un milione di euro, ridotto a 500 mila euro in fase di prima applicazione, non determina necessariamente la dismissione delle partecipazioni, bensì – piuttosto – una attenta e approfondita valutazione di quelle esistenti al fine di portare alla cessione di quelle prive di effettiva e reale utilità.

L'avvio della nuova programmazione nell'ambito della politica di coesione 2021 – 2027 riconferma il ruolo istituzionale dei soggetti gestori dei cluster, ove per il Cluster Mare FVG si prospetta un ampliamento del raggio di azione. Si evidenzia a tale proposito che la Giunta regionale con delibera di Giunta n. 883 del 30 maggio 2019 riguardante la revisione della governance della S3 per il nuovo periodo di programmazione individua il Comitato Strategico quale organo di raccordo e concertazione tra l'Amministrazione regionale ed i portatori di interesse nelle fasi di implementazione e aggiornamento della Strategia. Tra i membri del Comitato è prevista la presenza di un rappresentante per ogni cluster di cui all'articolo 15 della LR 3/2015. Inoltre, al fine dell'efficace gestione del processo di scoperta imprenditoriale per l'adeguamento della Strategia nella prospettiva post 2020 viene stabilito di valorizzare l'esperienza acquisita dai Soggetti gestori dei Cluster regionali e dal mondo della ricerca nell'ambito dei Tavoli di lavoro dedicati alle aree di specializzazione.

Nel processo di scoperta imprenditoriale, quale fase fondamentale del processo di revisione della summenzionata Strategia di specializzazione intelligente regionale, la Regione ha costituito gruppi di lavoro tematici con soggetti rappresentativi del territorio secondo il modello della quadrupla elica, con il compito di esprimere istanze e priorità dei propri settori ed affiliati.

Nell'evidenziare che l'obiettivo principale dei suddetti gruppi è elaborare proposte di traiettorie di sviluppo, al Cluster Mare FVG è stato affidato il coordinamento del gruppo ad oggetto "Blue growth, logistica e mobilità sostenibile". Suddetti gruppi di lavoro hanno svolto la propria attività da metà settembre 2020 fino alla metà di gennaio 2021, termine entro cui è stata presentata una relazione finale concernente i risultati del processo di ascolto.

Nella fase implementativa della Strategia revisionata, quale approvata con deliberazione giuntale n. 990 del 25 giugno 2021, il soggetto gestore del cluster continuerà a svolgere un ruolo di animazione dell'ambito tematico di riferimento, in continuità con quanto effettuato durante il periodo di programmazione 2014- 2020. In particolare, in quest'ultimo periodo, il cluster ha curato e sta implementando delle azioni rivolte all'area di specializzazione "*Tecnologie marittime - Sustainable Waterborne Mobility and its land connections*", - in tema di analisi dei fabbisogni formativi finalizzati a mappare le nuove figure professionali richieste dal territorio e di identificazione degli strumenti di supporto da attivare (i.e., progetti negoziali) con specifico riguardo al settore, anche con il coinvolgimento dei portatori di interesse di riferimento.

Non ultimo per importanza è il ruolo che il Cluster Mare TC FVG può assumere rispetto agli investimenti previsti nel PNRR. Come noto, a breve usciranno gli avvisi per la selezione degli interventi programmati a valere sulle risorse PNRR riferiti alla Missione 4. "Istruzione e ricerca" – Componente 2. "Dalla ricerca all'impresa" del PNRR. In particolare, nell'ambito dell'investimento 1.5 "Ecosistemi dell'innovazione", il cluster Mare TC FVG potrebbe svolgere un ruolo a livello regionale, per la sua capacità di essere collettore delle istanze provenienti dal mondo produttivo e per facilitare il dialogo con il mondo della ricerca.

Quanto sopra esposto deve necessariamente essere preso in considerazione per una corretta valutazione del concetto di "effettiva e reale utilità" delle partecipazioni pubbliche all'interno del Cluster Mare TC FVG ed è per questo motivo che si auspica il mantenimento anche da parte dei soggetti pubblici in indirizzo di un condiviso riconoscimento della funzione di interesse generale di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a), D.Lgs. n. 175/2016 nell'attività svolta da Cluster Mare TC FVG.

Distinti saluti

L'Assessore regionale  
dott.ssa Alessia Rosolen

